

วันที่ ๒๖ ตุลาคม พุทธศักราช ๒๕๔๖

# การพัฒนาระบบการศึกษา

## ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ดร.เสริมพล รัตสุข

ผู้อำนวยการอุปถัมภ์วิชาการ บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

การพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่เป็นนโยบายหลักหนึ่งของรัฐบาลนั้น แท้ที่จริงแล้วคือการพัฒนาขีดความสามารถสมาร์ตด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (S&T) ของประเทศไทย ซึ่งเป็นมหันต์ที่สำคัญในเรื่องขีดความสามารถของประเทศในการแข่งขันในตลาดโลก โดยแท้ที่แล้ว การพัฒนาขีดความสามารถด้าน S&T คือการพัฒนาบุคลากรด้าน S&T ซึ่งจำเป็นต้องดำเนินการทั้งในและนอกระบบการศึกษา ควบคู่ไปกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพและการบริหารจัดการระบบ S&T ของประเทศไทย และการสร้างอุปสงค์สำหรับ S&T ในประเทศไทย โดยการดำเนินงานทุกด้านต้องผสมผสานสอดคล้องกันภายใต้กรอบนโยบายและแผนการดำเนินงานเดียวกัน และต้องอุปทับเคลื่อนตัวยอุปสงค์ด้าน S&T ของการพัฒนาประเทศไทยในสาขาต่างๆ

โดยที่การพัฒนาบุคลากรด้าน S&T เป็นเรื่องที่มีขอบเขตกว้างมากบทความนี้จึงจำกัดเฉพาะเรื่องของระบบการศึกษา S&T ในระดับอุดมศึกษาเท่านั้น และให้ประมวลผลเรื่องข้อคิดเห็นและแนวคิดของผู้เชี่ยวชาญเพื่อหาคำทำදสำหรับประเดิมคำนวนพื้นฐาน ต่อไปนี้

(1) การพัฒนาระบบการศึกษา S&T สำหรับประเทศไทยกำลังพัฒนา เช่น ประเทศไทยควรจะมีปรัชญาและแนวคิดอย่างไร

(2) ในปัจจุบัน ระบบการศึกษา S&T มีจุดอ่อนอะไรที่จำเป็นต้องแก้ไข

(3) การพัฒนาระบบการศึกษา S&T ควรจะมีแนวทางอย่างไร

บทความนี้สะท้อนความคิดเห็นส่วนตัวของผู้เชี่ยวชาญในภาพรวมของระบบการศึกษา S&T ทั้งประเทศไทย ข้อคิดเห็นและข้ออภิจัยที่ปรากฏจึงอาจไม่ตรงต่อสภาพความเป็นจริงทั้งหมดของแต่ละสถาบันการศึกษา อย่างไรก็ตาม ผู้เชี่ยวชาญหวังว่าบทความนี้จะให้แนวคิดบางประการที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาระบบการศึกษา S&T ตามเจตนาณในการปฏิรูปการศึกษาที่รัฐบาลกำลังดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

### ผลิตภัณฑ์ที่ต้องการของระบบการศึกษา S&T

จุดมุ่งหมายของระบบการศึกษา S&T ในระดับอุดมศึกษานั้นคือ การผลิตนักวิทยาศาสตร์ นักเทคโนโลยีและวิศวกร เพื่อตอบสนองอุปสงค์ด้าน S&T ของการพัฒนาประเทศไทย ซึ่งหมายถึงว่า บุคลากรด้าน S&T ของภาครัฐต้องมีความรู้ (เชิงปฏิบัติและทฤษฎี) ที่จำเป็นต้องมีความคิดและความสามารถอีกด้วย จึงจะสามารถนำความรู้ไปใช้อย่างได้ผลในทางปฏิบัติ มิใช่เป็นนักวิชาการในห้องเรียน แต่ต้องมีความคิดและความคิดและความสามารถ ดังนั้น ตลอดระยะเวลาที่ศึกษาในมหาวิทยาลัย นักศึกษาจะต้องได้รับการฝึกหัดทั้งความรู้ ความคิด และความสามารถจากอาจารย์ และจะต้องมีไห่เพียงความรู้ทาง S&T เท่านั้น แต่จะต้องได้รับความรู้ที่จำเป็นต่อการนำความรู้ทาง S&T ไปใช้ในทางปฏิบัติด้วย อีกทั้งจะต้องได้รับการปลูกฝังให้เป็นผู้ที่สนใจทางความรู้เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต ระบบการศึกษา S&T ของเรามาให้แต่ความรู้แต่ยังไม่เน้นด้านการพัฒนาความคิดและความสามารถของนักศึกษาเท่าที่ควร

ขอควรทราบว่า การศึกษาทาง S&T เป็นการสืบทอดและถ่ายทอดเทคโนโลยีจากคนรุ่นปัจจุบันไปสู่คนรุ่นใหม่ และจากต่างประเทศมาสู่ประเทศไทย

( ผู้อำนวยการฯ )

### ระบบการศึกษาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีต้องเป็น *Dynamic System*

ปัญหาและอุปสงค์ทาง S&T ของประเทศไทยเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาทั้งทางด้านประเทศ ปริมาณ โครงสร้าง และเนื้อหา ตามการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจสังคมของประเทศไทย, ลักษณะการแข่งขันในตลาดโลก, ความก้าวหน้าทาง S&T ของประเทศไทยและต่างประเทศ, ฐานทรัพยากร แล้ววิถีทัศน์ของการพัฒนาประเทศไทย ตัวอย่างเช่น ถ้าไทยจะเป็นครัวโลก ให้ครัวเป็นศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้าน S&T ทางอาหาร ปัญหาและความต้องการทาง S&T ย่อมเกี่ยวข้องกับการผลิตและประปุ่มผลิตผลการเกษตร อีกตัวอย่างหนึ่ง ได้แก่ความก้าวหน้าทางอิเล็กทรอนิกส์และค่าแรงงานที่เพิ่มขึ้น ย่อมมีผลอย่างมากต่อการใช้ S&T เพื่อพัฒนากระบวนการผลิตสำหรับอุตสาหกรรมบางประเภท

ผลวัตถุของปัญหาและความต้องการทาง S&T จึงกล่าว ทำให้ระบบการศึกษา S&T ต้องเป็นระบบที่เปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวตลอดเวลา (Dynamic System) เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทาง S&T และการเปลี่ยนแปลงของปัญหาในการพัฒนาประเทศไทย ด้วยเหตุนี้ จึงต้องพัฒนาระบบการศึกษา S&T ทั้งในด้านปรัชญา แนวความคิด โครงสร้าง และเนื้อหาสาระตลอดเวลา เพื่อให้มีความสอดคล้องกับความต้องการทาง S&T ของประเทศไทย

### ระบบการศึกษา S&T เป็นระบบการผลิตอย่างหนึ่ง

เราอาจจะเข้าใจในปรัชญาและแนวความคิดที่ฐานของระบบการศึกษา S&T ได้ชัดเจนขึ้น หากพิจารณาระบบการศึกษา เมริยมเทียบกับระบบการผลิตทางอุตสาหกรรม ดังต่อไปนี้

| ระบบอุตสาหกรรม                        | ระบบการศึกษา S&T                   |
|---------------------------------------|------------------------------------|
| วัตถุคุณ                              | นักศึกษา                           |
| อาคารโรงงาน                           | อาคารสถานศึกษา                     |
| ผลิตผล                                | นักวิทยาศาสตร์ วิศวกร นักเทคโนโลยี |
| กระบวนการผลิต                         | หลักสูตรการศึกษา                   |
| ผู้ดำเนินงานผลิต (หล่ายคนหลายหน้าที่) | อาจารย์ (หล่ายคนหลายสาขาวิชา)      |
| ความรู้และประสบการณ์การผลิต           | ความรู้และประสบการณ์ของอาจารย์     |
| เครื่องมือและอุปกรณ์การผลิต           | เครื่องมือและอุปกรณ์การเรียนการสอน |
| ห้องสมุดสำหรับการค้นคว้าหาความรู้     | ห้องสมุดสำหรับการค้นคว้าหาความรู้  |
| ระยะเวลาการผลิต                       | ระยะเวลาการศึกษา                   |
| การจัดการและบริหารด้านต่างๆ           | การจัดการและบริหารด้านต่างๆ        |

การเมริยมเทียบซึ่งกันและกันว่า การพัฒนาระบบการศึกษา S&T จะต้องพิจารณาปัจจัย แหล่งคู่ประกอบทั้งระบบ ในทางปฏิบัติจึงต้องมีการดำเนินงานหลายด้าน ที่สำคัญที่สุดคือ การพัฒนาอาจารย์ หลักสูตร และระบบการจัดการและบริหาร ส่วนการพัฒนาทางกายภาพ เช่น อาคารสถานที่ เครื่องมืออุปกรณ์ ฯลฯ นั้น เป็นเรื่องที่ไม่สามารถก้ามไปกับปัจจัยพื้นฐานของระบบการศึกษา S&T นั้นได้ซึ่งจะส่งผลต่อความสามารถในการพัฒนา S&T ของชาติในระดับสมอง ผลิตผล ที่ได้จะมีความรู้ ความคิด และความสามารถเพียงใดนั้น นอกจากจะขึ้นกับหลักสูตร ทางการศึกษา ปริมาณ และคุณภาพของความรู้ ความคิด และความสามารถของอาจารย์ และความพร้อมของปัจจัยสนับสนุนอื่นๆ แล้ว ยังขึ้นกับพื้นฐานเดิมทางความรู้ ความคิด และความสามารถของนักศึกษาอีกด้วย

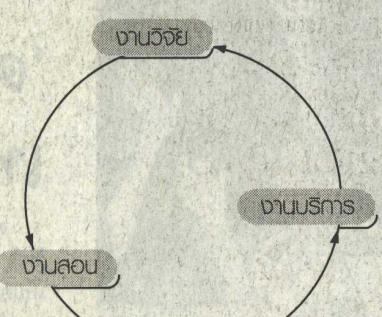
### การพัฒนาอาจารย์

การพัฒนาอาจารย์มีจุดมุ่งหมายที่จะทำให้ความรู้ ความคิด และความสามารถของ



อาจารย์เปลี่ยนแปลงและเพิ่มพูนขึ้นให้กับการเปลี่ยนแปลงของปัญหา และความต้องการทาง S&T เพื่อให้บรรลุดั่งหมายนี้ มหาวิทยาลัยต่างๆ จึงกระตุ้นหรือสนับสนุนให้อาชารย์ ทำงานศึกษาวิจัย งานบริการทางวิชาการ และศึกษาด้านค่าวาหารความรู้เพิ่มเติม นอกเหนือจากงานสอน (ซึ่งอาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษาส่วนใหญ่มีช่วงไม่สอนสัปดาห์ไม่กี่วันในอยู่แล้ว) ในแห่งนี้จะเห็นได้ว่า ทุกมหาวิทยาลัยจะมีงานสอนเป็นงานหลัก งานวิจัยเป็นงานรอง และงานบริการทางวิชาการเป็นงานเสริม (งานบริการทางวิชาการมีหลายประเภท เช่น งานทดสอบทางวิชาศาสตร์และวิศวกรรมศาสตร์ งานดัดหลักสูตรอบรมเฉพาะเรื่อง งานพัฒนาชุมชนชุมชนทั่วไป) ประเด็นสำคัญ คือ งานทั้งสามประเภทนี้ จะต้องมีความเชื่อมโยงและมีร่วมกันที่สมดุลกัน เพื่อขอให้เกิดแรงผลักและแรงดึงดูดกันและกัน (Push and Pull) จึงจะทำให้อาชารย์มีการพัฒนาตนเองตลอดเวลาทั้งในด้านความรู้ ความคิดและความสามารถ

แรงผลักและแรงดึงดูดของงานทั้งสามประเภทจะเกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่องานทั้งสามประเภทนี้มีความเกี่ยวข้องกันและสนับสนุนซึ่งกันและกัน กล่าวคือ งานวิจัยและงานบริการจะช่วยเพิ่มพูนและดัดแปลงความรู้ ความคิด และความสามารถที่อาจารย์มีอยู่ให้เหมาะสม สมดุลคล้องกับสภาพความเป็นจริงของประเทศ แทนที่จะเป็นความรู้ ความคิด และความสามารถที่ไม่ใช่ฐานของมนุษย์และสภากาแฟการณ์ของต่างประเทศ ในขณะเดียวกัน งานบริการ ก็จะให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่งานวิจัย เช่น ช่วยในการนั่งชี้ปัญหาที่ต้องการงานวิจัย ให้ข้อมูลพื้นฐานต่างๆ เป็นต้น งานวิจัยจะให้ความรู้และประสบการณ์ที่นำไปใช้ในการบริการด้วย



ระบบการศึกษา S&T ที่เคลื่อนที่มีการพัฒนาตลอดเวลา

### การพัฒนาหลักสูตรการศึกษา

หลักสูตรการศึกษาอีก กระบวนการที่จะดำเนินด้วยความรู้ ความคิด และความสามารถในเรื่องใดและด้านใดบ้างที่นักศึกษาควรจะได้รับ ดังได้กล่าวแล้วว่า ปัจจุบันของการศึกษาทาง S&T คือการผลิตบุคลากรทาง S&T ที่สามารถนำไปใช้ทางปฏิบัติ ดังนั้น หลักสูตรการศึกษาจึงต้องสอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของประเทศ ซึ่งแตกต่างจากปัญหาและความต้องการของประเทศพัฒนาแล้วที่มีความก้าวหน้าทาง S&T มากกว่า ดังนั้น หลักสูตรการศึกษาจึงต้องกำหนดขึ้นจากปัญหาและความต้องการของประเทศ ไม่ใช่กำหนดขึ้นจากการลอกเลียนหลักสูตรของมหาวิทยาลัยต่างประเทศบางแห่ง หรือนำหลักสูตรของมหาวิทยาลัยต่างประเทศหลายแห่งมาผสมผสานเป็นหลักสูตรใหม่ นอกจากนี้ วิชาหรือกิจกรรมต่างๆ ในหลักสูตรจะต้องสอดคล้องผสมผสานกัน กล่าวคือ เป็น Integrated Mix ของวิชาต่างๆ ที่มุ่งไปสู่การเรียนรู้เพื่อจุดมุ่งหมายที่แนนอนด้วยเงิน

การที่ระบบการศึกษา S&T ต้องเคลื่อนไหวพัฒนาต่อเนื่องตลอดเวลานั้น หมายถึงว่าระบบการศึกษา S&T ต้องเป็นระบบที่เปิดในแบบที่ว่า

(1) มีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกับโลกภายนอกโดยเป็นส่วนหนึ่งของสังคมหรือเป็นแหล่งที่พึงของสังคมในด้านวิชาการ

(2) ความคิดเห็นและประสบการณ์จากบุคคลภายนอก มีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบการศึกษา

(3) มีการถ่ายเทหมุนเวียนแลกเปลี่ยนอาหารย่อยทุกระดับกับโลกภายนอก

เมื่อได้กิตติมั่นใจว่าทั้งสามนี้ไม่เกิดขึ้น ระบบการศึกษา S&T ก็จะกลายเป็นระบบที่ไม่เคลื่อนที่ (Static System) และแยกตัวจากสังคมภายนอก การดำเนินงานทุกอย่างจะถูกดำเนินงานช้าๆ จำกัด ผลิตผลที่ออกมาย่อมไม่มีคุณภาพดีเท่าที่ควร และต้องใช้เวลานานในการปรับปรุงความรู้ ความคิด และความสามารถให้เข้ากับสภาพความเป็นจริงของโลกภายนอกมหาวิทยาลัย

ในการศึกษาทาง S&T ในสาขาใดสาขานั้น ลักษณะของศึกษาจะต้องเรียนรู้นั่นจะแบ่งออกได้เป็น 2 ส่วนใหญ่ คือ ส่วนทฤษฎีและส่วนประยุกต์

การเรียนในส่วนทฤษฎีนั้นเป็นพื้นฐานของการเรียนในส่วนประยุกต์ และค่อนข้างจะมีรูปแบบเหมือนกันในทุกประเทศ แต่น่าหนักของวิชาหรือเรื่องที่ต้องเรียนจะแตกต่างกันไปตามปัญหาและความต้องการทาง S&T ของแต่ละประเทศ น้ำหนักในที่ว่าจะแบ่งออกได้เป็น 2 ระดับ คือ ระดับแนวความคิด (Conceptual Level) และระดับลึกซึ้ง (in-depth Level) เรื่องที่ไม่ใช่การใช้ในทางปฏิบัติแต่ควรท้องรู้ ควรจะเรียนในระดับแนวความคิดเท่านั้น ส่วนเรื่องที่ต้องนำไปใช้ในทางปฏิบัติจะต้องเรียนในระดับลึกซึ้ง ตัวอย่างเช่น การเรียนเรื่องเครื่องสูบบุหรี่ ถูกถือว่าความสัมพันธ์ ระหว่างบุหรี่ปิดของใบพัดและขนาดและรูปร่างของใบพัด กับกำลังการสูบบุหรี่และพลังงานที่ใช้ในการสูบบุหรี่ เป็นเรื่องที่เรียนในระดับแนวความคิด เพราะจะได้มีโอกาสใช้ที่ต่อเมื่อทำงานด้านการวิจัยและพัฒนาเครื่องสูบบุหรี่ (ซึ่งงานประเทศไทยนี้ แม้แต่ในปัจจุบันก็ยังไม่เป็นในประเทศไทย) เรื่องที่ควรเรียนในระดับลึกซึ้งคือ การเลือกเครื่องสูบบุหรี่ให้เหมาะสมกับการใช้งาน การออกแบบใบพุบุหรี่ รายละเอียดของอุปกรณ์ต่างๆ และระบบควบคุมใบพุบุหรี่ รายละเอียดของอุปกรณ์ต่างๆ และระบบควบคุมใบพุบุหรี่ฯลฯ

ส่วนการเรียนในส่วนประยุกต์นั้น จะมีเนื้อหาสาระเฉพาะของประเทศหรือท้องถิ่น แต่ต้องพัฒนาต่อเวลาให้กับการเปลี่ยนแปลงของปัญหาและความต้องการ ความรู้ในส่วนนี้จะได้จากการวิจัย งานบริการ และจากประสบการณ์ในทางปฏิบัติของอาจารย์ด้วย ประเด็นสำคัญที่ควรตระหนักรู้ คือ ปัญหาการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมนั้นเป็นปัญหาที่มีหลายมิติ ซึ่งหมายถึงว่า การแก้ปัญหาต้องใช้ความรู้ความสามารถหลากหลายด้าน โดยที่ความรู้ความสามารถด้าน S&T เป็นแต่เพียงด้านเดียวเท่านั้น ถึงแม้จะเป็นด้านหลักก็ตาม ดังนั้น การให้การศึกษาทาง S&T ในส่วนประยุกต์นั้น จึงต้องมุ่งสร้างสิ่งต่างๆ ดังต่อไปนี้ให้เกิดขึ้นในนักศึกษา

(1) ความไฟใจในการค้นคว้าหาความรู้เพิ่มเติมได้ด้วยตนเอง

(2) ความเข้าใจในลักษณะที่ต้องใช้ปัญหาการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม และ

( นัฐอัศว พนพักษา )

ความเชื่อมโยงระหว่างมิติต่างๆ

(3) ความเข้าใจและยอมรับในบทบาทและความสำคัญของสาขาวิชาอื่นๆ และการทำงานประสานกัน (Interdisciplinary Approach)

(4) ความรู้ความเข้าใจในบทบาทของ S&T ในการพัฒนาประเทศโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสาขาวิชาที่ตนศึกษา

(5) ความสามารถในการวิเคราะห์ปัญหาอย่างเป็นระบบ (Systematic Problem Analysis) และการมีไว้เปิดกว้าง ยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น

(6) การประยุกต์ S&T ในการพัฒนาประเทศ โดยเน้นในสาขาวิชาที่ตนศึกษา

(7) ความรู้ความสามารถในการวางแผนโครงการ และการจัดการโครงการ

(8) ความสามารถในการเขียนเรียงข้อความ (Technical Writing)

นอกจากนี้ ยังจะต้องสร้างให้นักศึกษามีจิตสำนึกรักการรับใช้สังคมส่วนรวมด้วย

### จุดอ่อนของระบบการศึกษา S&T

จุดอ่อนในระบบการศึกษา S&T ของสถาบันอุดมศึกษาในประเทศไทย มีหลายประการ ดังนี้

(1) หลักสูตรการศึกษามีส่วนลดลงกับปัญหาและความต้องการของประเทศ ตัวอย่างเช่น ไม่มีการสอนเรื่องเทคโนโลยีการสืบ查 ทั้งๆ ที่โรงสีห้ามเป็นโรงงานอุตสาหกรรมที่มีมากที่สุดในชนบทและในประเทศ และไม่มีการสอนเทคโนโลยีการแปรรูปยางพารา (Rubber Technology) ทั้งๆ ที่ยางพาราเป็นผลิตผลเกษตรหลักของประเทศ ทั้งนี้ เพราะไม่เคยมีการสำรวจปัญหาและความต้องการทาง S&T ของประเทศอย่างจริงจังและเป็นระบบ หลักสูตรที่เปิดสอน โดยเฉพาะอย่างยิ่งระดับปริญญาโทนักศึกษาที่มีความสนใจทางวิชาชีพ เช่น วิศวกรรมศาสตร์ สถาปัตยกรรม ฯลฯ ขาดความต้องการของประเทศ

(2) การกำหนดหลักสูตรอาศัยการลอกเลียนดัดแปลงหลักสูตรของมหาวิทยาลัยต่างประเทศมาแหง หรือนำหลักสูตรของมหาวิทยาลัยต่างประเทศมาแหง (ที่อาจารย์คลายท่านเคยได้ไปศึกษา) มาผสมผสานกับนักศึกษามากจะไม่เข้าใจว่าเรียนวิชานั้นไปทำอะไร เพื่ออะไร จะนำไปใช้ได้อย่างไร คำนึงเหล่านี้อาจทำให้ผู้สอนเองก็ไม่จะตอบไม่ได หรือตอบได้ไม่ชัดเจน ทำให้นักศึกษามุ่งเรียนเพื่อให้สอบได้มากกว่าเพื่อทำความรู้ แท้ที่จริงแล้ววิธีการเรียนก็ต้องสอนในการกำหนดหลักสูตร จะต้องเริ่มนักศึกษา กล่าวคือจะต้องตอบประเด็นคำถามเหล่านี้ในตามลำดับ

- จะผลิตบัณฑิตไปแก้ปัญหาอะไรบ้าง ทำไมจึงคิดว่าปัญหานั้นมีความสำคัญ (เบริญได้กับข้อกำหนดคุณสมบัติของศิษย์นักศึกษา)

- ปัญหาเป้าหมายที่กำหนดมีโครงสร้างและเนื้หาเป็นอย่างไร มีลักษณะอะไร
- การแก้ปัญหานั้นๆ มีแนวทางอย่างไร ระดับซุ้วอะไรบ้าง (วิชาบังคับ) ควรจะรู้อะไรบ้าง

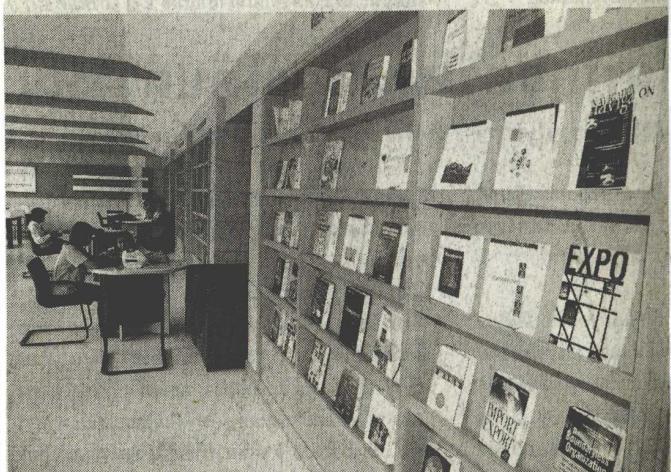
(วิชาเลือก)

- ลิ่งต่างๆ ที่นักศึกษาต้องรู้และควรรู้ จะต้องมีลำดับก่อนหลังอย่างไร ต้องรู้ลิ่งใดก่อนลิ่งอื่นหนึ่งได้ (ความเชื่อมโยงและบูรณาการระหว่างวิชาต่างๆ)
- นักศึกษาจะต้องเรียนรู้ลิ่งต่างๆ อย่างไร
- การสอนควรจะเป็นอย่างไร

(3) ไม่มีสิ่งงานให้หรือแรงกดดันพอเพียงที่จะทำให้อาจารย์ต้องปรับปรุงพัฒนาตนเอง กระบวนการจัดการและบริหารของมหาวิทยาลัยเป็นระบบราชการ การปฏิบัติงานสอน งานวิจัย และงานบริการของอาจารย์ไม่มีความเชื่อมโยงและสมดุลกัน เมื่อขาดความรู้ ความคิด และประสบการณ์ใหม่ๆ ที่จะได้จากการวิจัย งานบริการ และการศึกษาค้นคว้าหากว่าการสอน ก็จะทำให้งานสอนกลายเป็นงานที่มีดุลย์หมายหลักเพื่อตำแหน่งการงานมากกว่าเพื่อสนับสนุนงานสอน การเลื่อนตำแหน่งทางวิชาการจากผลงานวิจัยส่วนใหญ่เป็นการพิจารณาภัยเงินสถาบัน การศึกษาแต่ละแห่ง ทำให้มาตรฐานของผลงานทั้งทางด้านปริมาณและคุณภาพที่ใช้ในการเลื่อนตำแหน่งทางวิชาการของแต่ละมหาวิทยาลัยมีความแตกต่างกัน ไม่มีมาตรฐานกลาง

(4) การสอนไม่ได้เน้นให้นักศึกษาต้องหัดใช้ความคิด เพื่อพัฒนาความสามารถในการวิเคราะห์แยกแยะปัญหา (Analytical Skill) การสอนส่วนใหญ่จะไม่เน้นให้แนวคิด (Concept) แต่ให้จำรูปและจำคำจำกัดความ เน้นให้ห้องงาน แทนที่จะให้คิดว่า ทำไม? เพื่ออะไร? แล้วจะได้อะไร? ฯลฯ การหัดให้นักศึกษาค้นคว้าหากว่าความรู้ด้วยตนเองในห้องสมุด และหัดเขียนทางวิชาการ (Technical Writing) มีน้อยมาก เพราะความไม่พร้อมในด้านห้องสมุด และขอจำัดด้านภาษาของนักศึกษา อีกทั้งอาจารย์ไม่ได้ชี้ให้นักศึกษาเห็นความสำคัญของการหัดค้นคว้าหากว่าความรู้ด้วยตัวเองและการเขียน

(5) การสอนในลักษณะยุ่งเหยิงในประเด็นต่างๆ ที่ผู้เขียนได้กล่าวไว้แล้วนั้นมีอยู่มาก ทำให้นักศึกษามีความสามารถเชื่อมโยงความรู้ทาง S&T เข้ากับโลกของความเป็นจริงในทางปฏิบัติได้ กลไกเป็นนักวิทยาศาสตร์หรือวิศวกรที่มีความคิดแบบอยู่เฉพาะในสาขา



### วิชาที่ต้นเรียนมา

(6) ระบบการจัดการและบริหารของมหาวิทยาลัยเป็นระบบที่ค่อนข้างเปิดเช่นระบบราชการทั่วไป การແຄบเปลี่ยนบุคลากรและแนวความคิดระหว่างสาขาวิชาต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัยเองและกับอุดมศึกษาอื่นๆ จำนวนมาก โดยทั่วไป การเป็นอาจารย์จะต้องเริ่มนั่นทันทีที่สำเร็จการศึกษา หรือวันผู้ที่โอนย้ายมาจากหน่วยราชการอื่น ผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในหน่วยงานเอกชนและรัฐวิสาหกิจ หากต้องการจะเป็นอาจารย์ประจำจะบรรจุในระดับที่เหมาะสมกับความรู้และประสบการณ์ได้ยาก ในทำนองเดียวกัน อาจารย์ในมหาวิทยาลัยก็มีโอกาสอยู่ที่จะออกไปทางประสบการณ์ภายนอก

(7) โครงสร้างองค์กรของระบบการศึกษาแยกเป็นคณะและภาควิชา ซึ่งมีลักษณะเป็นสาขาวิชาเดียว (Mono Discipline) ทำให้มีแรงจูงใจและโอกาสอีกมากที่จะเกิดการเลิกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างสาขาวิชาและระหว่างคณะ

จุดอ่อนที่ 7 ประการนี้ ทำให้ระบบการศึกษา S&T เป็นระบบที่ค่อนข้างจะหยุดนิ่ง และแยกตัวจากปัญหาและความต้องการทาง S&T ของประเทศ ผู้ที่สำเร็จการศึกษาออกมานำทำงานในวงการ S&T ส่วนใหญ่ไม่เข้าใจความเชื่อมโยงระหว่างลิ่งที่ตนได้เรียนรู้มาจากมหาวิทยาลัยกับปัญหาและความต้องการจริงของประเทศ ทำให้เกิดความลับสับสน ท้อแท้ และต้องใช้เวลาในการเรียนรู้และปรับตัวเอง ดังนั้น การพัฒนา S&T ของประเทศจะประสบความสำเร็จได้ยาก ถ้าไม่พัฒนาระบบการศึกษา ควบคู่กันไปด้วย แนวทางการพัฒนาระบบการศึกษา S&T



จากการวิเคราะห์จุดอ่อนต่างๆ ของระบบการศึกษา S&T และจากปรัชญาและแนวความคิดพื้นฐานที่ผู้เขียนประมวลเสนอไปแล้ว ในความเห็นของผู้เขียน การพัฒนาระบบการศึกษา S&T ควรมีแนวทางดังนี้

(1) กระบวนการวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสถาบันอุดมศึกษาต่างๆ ควรประเมินความต้องการทาง S&T ของประเทศไทยในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อจัดทำแผนการผลิตบุคลากรทาง S&T

(2) ปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรการศึกษา S&T ด้านต่างๆ ให้เหมาะสมอย่างขึ้น โดยจะต้องกำหนดหลักสูตรจากการศึกษาวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการทาง S&T และกำหนดสัดส่วนและเนื้อหาสาระของการเรียนการสอนในส่วนทฤษฎีและส่วนประยุกต์ให้เหมาะสม สมสอดคล้องกับปัญหาและความต้องการในทางปฏิบัติ ส่วนหนึ่งของการสอนน่าจะเน้น ด้านการศึกษาแบบผสมผสาน (Integrated Study) ตามปัญหา เช่น วิชา “การพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรในชนบท” “การพัฒนาอุตสาหกรรมขนาดเล็ก” ฯลฯ มากกว่าจะสอนเป็นแต่ละวิชา เช่นที่นิยมตั้งกันโดยทั่วไป สถาบันการศึกษาในส่วนภูมิภาคนั้นจะสอนหลักสูตรที่สอดคล้องกับปัญหาและความต้องการของภูมิภาค เช่น มหาวิทยาลัยในภาคใต้ น่าจะมีการสอนวิชาเทคโนโลยีการแปรรูปป้าย และการเกษตรที่เกี่ยวกับภาคใต้ เช่น ยางพารา เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้สถาบันการศึกษาในส่วนภูมิภาค มีความเชี่ยวชาญในปัญหาของภูมิภาค และสามารถมีส่วนช่วยในการพัฒนาเศรษฐกิจสังคม ของภูมิภาคนี้ได้อย่างแท้จริง ให้เป็นไปตามปรัชญาของสถาบันการศึกษาส่วนภูมิภาค หลักสูตรในระดับปริญญาโทนั้นน่าจะมุ่งในด้านประยุกต์ตามปัญหาและความต้องการของประเทศไทย และเน้นด้านการศึกษาผลิตผลสัมภาระที่หักสูตรตามสาขาวิชาโดยทั่วไป เช่น ปริญญาโททางด้านการพัฒนาการเกษตร การพัฒนาแหล่งน้ำ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ชนบท การพัฒนา SME เป็นต้น

(3) ปรับปรุงแก้ไขระบบการจัดการและบริหารเพื่อสร้างร่องใจและแรงกดดันที่จะกระตุ้นให้อาชารย์ต้องพัฒนาตัวเองตลอดเวลา เช่น การสร้างมาตรฐานกลางสำหรับการเลื่อนตำแหน่งทางวิชาการ การเปิดโอกาสและสนับสนุนให้อาชารย์ทำงานวิจัยและงานบริการให้ได้สมดุลกับงานสอน การจัดระบบให้อาชารย์ท่องจำสูตรต่างๆ ควรจะได้ใช้ไปในการทำความเข้าใจกับแนวความคิดพื้นฐานและที่ใช้ของสูตรนั้นๆ ข้อสอบควรจะเน้นในด้านประยุกต์และยอมให้หลักศึกษานำมาใช้จริงๆ นอกจากนี้ จะต้องพัฒนาความรู้ความเข้าใจของอาจารย์ในเรื่องความเชื่อมโยงระหว่าง S&T กับการพัฒนาประเทศอีกด้วย

(4) สถาบันการศึกษาต่างๆ ควรเลือกที่จะพัฒนาความเป็นเลิศในด้านใดด้านหนึ่ง

(5) ปรับปรุงการสอนเพื่อให้หลักศึกษามีความคิดและค้นคว้าหากความรู้ด้วยตัวเอง รวมทั้งการหัดใช้ทักษะทางวิชาการ เวลาที่ต้องใช้ในการท่องจำสูตรต่างๆ ควรจะได้ใช้ไปในการทำความเข้าใจกับแนวความคิดพื้นฐานและที่ใช้ของสูตรนั้นๆ ข้อสอบควรจะเน้นในด้านประยุกต์และยอมให้หลักศึกษานำมาใช้จริงๆ และเอกสารที่ต้องใช้ในการพัฒนาตัวเอง เช่น รายงานหัวข้อทางวิชาการ รายงานหัวข้อทางวิชาชีวภาพ ฯลฯ

(6) ระบบการจัดการและบริหารควรจะเป็นระบบที่เปิด กล่าวคือ เป็นระบบอิสระ เช่น สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย หรือมหาวิทยาลัยต่างประเทศทั่วไป เพื่อเปิดโอกาสให้การแลกเปลี่ยนบุคลากรระหว่างมหาวิทยาลัยกับโลกภายนอกเป็นไปได้สะดวกในทุกรอบดับ และสามารถจัดผู้ที่ไว้ประสิทธิภาพได้

(7) ปรับปรุงความพร้อมของสถาบันการศึกษาในด้านเครื่องมืออุปกรณ์การเรียน การสอน และเอกสารข้อมูลต่างๆ ซึ่งจำเป็นต่อการค้นคว้าของนักศึกษาและอาจารย์

#### ข้อคิดเห็นโดยสรุป

การพัฒนาระบบการศึกษา S&T จำเป็นต้องมีอุดมปัญหาและความต้องการทาง S&T ของประเทศไทยเป็นพื้นฐาน เนื่องจากคำถ่ายทอดของความคิดที่สุดของความสำเร็จ คือ การพัฒนาความรู้ ความคิด และความสามารถของอาจารย์ควบคู่กันไปกับการพัฒนาองค์กร การจัดการและบริหารให้สามารถอ่อนตัวอย่างต่อการพัฒนาอาจารย์ การพัฒนาระบบการศึกษา S&T จึงเป็นงานที่ยากและต้องการความจริงใจและอุดมการณ์จากการศึกษา ในอันที่จะรับใช้สังคม ส่วนรวม อย่างไรก็ตาม ความสำเร็จในการพัฒนาระบบการศึกษา S&T เป็นแต่เพียงความสำเร็จขึ้นพื้นฐานของด้านอุปทานในการพัฒนา S&T เท่านั้น จำเป็นต้องมีการพัฒนาอีกหลายด้าน เพื่อให้เกิดอุปสงค์ทาง S&T พร้อมกันไปกับการพัฒนาด้านอุปทานให้พร้อมที่จะตอบสนองอุปสงค์ที่เกิดขึ้น คงล้อแห่งการพัฒนา S&T จึงจะเริ่มเคลื่อนที่และนำไปสู่ความสำเร็จได้

