



People  
in  
focus

## หลอมรวมความเชี่ยวชาญ

### พัฒนางานให้แตกต่างบริหารองค์การรองรับเศรษฐกิจอาเซียน

สัมภาษณ์โดย วลัยพร รมรัตน์  
ภาพ ไกรวุฒิ อินนุพัฒน์

ดร. สุทธิเวช ต.แสงจันทร์  
อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ  
กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี



การบริหารงานกรมวิทยาศาสตร์บริการเป็นสิ่งสำคัญ ทำให้การบริการข้อมูลวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี บรรลุผลสำเร็จและสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการ จึงทำให้ กรมวิทยาศาสตร์บริการต้องปรับการบริหารจัดการองค์กร รวมทั้งการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีความเชี่ยวชาญในระดับสูง People in focus ฉบับนี้นำท่านผู้อ่านไปพบกับ ดร.สุทธิเวช ต.แสงจันทร์ อธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ ที่ได้เปิดเผยถึงกลยุทธ์ ในการดำเนินงานเพื่อตอบสนองตรงความต้องการผู้ประกอบการ ที่มีความต้องการข้อมูลวิชาการได้อย่างรวดเร็วทันการณ์

★ แนวคิดในการบริหารงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ภายใต้ความคาดหวังที่ค่อนข้างสูงในสังคมปัจจุบัน เป็นอย่างไร



ในมุมมองของผู้บริหาร ที่มีประสบการณ์การทำงานอย่าง สูงด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีเห็นว่า งานวิจัยและพัฒนาด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นสิ่งสำคัญในการนำมาใช้ให้เกิด ประโยชน์ต่อผู้ประกอบการและประชาชนในชีวิตประจำวัน สามารถ พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศให้เจริญรุดหน้าทัดเทียมกับ ต่างประเทศได้มากขึ้น ซึ่งกรมวิทยาศาสตร์บริการเป็นจุดศูนย์รวม

ทางวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีความพร้อม บุคลากร มีความเชี่ยวชาญ และมีเครื่องมืออุปกรณ์ทางวิทยาศาสตร์ที่ทันสมัย สามารถช่วยแก้ปัญหาข้อขัดข้องของภาคอุตสาหกรรมได้ครอบคลุม ความต้องการในหลายด้าน อาทิ อุตสาหกรรมเซรามิก แก้ว พลาสติก ยาง เยื่อกระดาษและกระดาษ เป็นต้น รวมทั้งสามารถ นำองค์ความรู้ไปต่อยอดภูมิปัญญาของชุมชนเพื่อยกระดับคุณภาพ ชีวิตให้ดีขึ้น

จากประสบการณ์ด้านการบริหารตั้งแต่รองอธิบดีจนถึง ผู้ตรวจราชการของกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ทำให้มอง เป็นภาพกว้างของการปฏิบัติงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ในหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องซึ่งจะช่วยผลักดันให้วิสัยทัศน์ของกรม วิทยาศาสตร์บริการสามารถบรรลุผลได้อย่างแท้จริง และพร้อมที่จะ ดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาลและนโยบายกระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ เพื่อให้กรมวิทยาศาสตร์บริการมีกรอบการทำงานที่ชัดเจนและเป็น ที่ยอมรับของประชาชนให้ดีขึ้น จึงเป็นเรื่องสำคัญที่ผู้บริหารต้องมี แนวความคิดที่พร้อมปฏิบัติได้และสื่อสารกับบุคลากรทุกระดับให้ เข้าใจและติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยสร้างขวัญกำลังใจ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติมีความตั้งใจที่จะปฏิบัติงานเพื่อองค์กรและมีเป้าหมาย เดียวกันโดยส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในงานที่แตกต่างกัน มีการบูรณาการ ทำงานร่วมกันของบุคลากรทุกระดับ เกิดการหลอมรวมความเชี่ยวชาญ พัฒนางานให้แตกต่างจากเดิม และพัฒนาให้มีความเชี่ยวชาญ เฉพาะทางเพื่อให้องค์กรมีความพร้อมที่จะก้าวสู่ประชาคมเศรษฐกิจ อาเซียนต่อไป

นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้มีการทำงานร่วมกันกับหน่วยงานอื่น ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อยกระดับความสามารถด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีให้เกิดการยอมรับ และนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ รวมทั้ง รับรองคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น ผลิตภัณฑ์วัสดุ

สัมผัสอาหาร และของเล่น ส่งผลต่อการยกระดับการผลิตอุตสาหกรรม วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เพิ่มขีดความสามารถแข่งขันและเพิ่มมูลค่าของสินค้า และภาคบริการ ตลอดจนยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชน เน้นให้มีการปรับเปลี่ยนการจัดการองค์กรเพื่อรองรับเศรษฐกิจอาเซียน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและสนับสนุนสินค้าส่งออกของไทย เช่น อาหาร และ ของเล่น

### ★ นโยบายผลักดันงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีทิศทางอย่างไร



**ประเด็นแรก** ของนโยบายที่จะผลักดันให้งานกรมวิทยาศาสตร์ บริการมีทิศทางที่ชัดเจน คือการเพิ่มสมรรถนะของบุคลากร ให้ทำงานเป็นทีมมากขึ้น โดยการพัฒนาคณะความรู้อย่างต่อเนื่องและ สามารถถ่ายทอดความรู้ไปยังบุคลากรอื่น ๆ ในองค์กรได้ ขณะเดียวกัน ต้องมีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรของการเรียนรู้ โดยให้มีการเสนอ ผลงานของกลุ่มนักวิจัยศูนย์เชี่ยวชาญหรือศูนย์ทดสอบ เพื่อให้เห็น ศักยภาพของการทำงาน และการสร้างงานบริการใหม่ ๆ ให้แก่ กรมวิทยาศาสตร์บริการ

**ประเด็นที่สอง** การผลักดันให้มีกฎหมายรองรับในการนำ ผลงานของกรมวิทยาศาสตร์บริการไปใช้ประโยชน์เพื่อสังคม โดยมีความร่วมมือกับหน่วยงานที่มีกฎหมายควบคุมอยู่แล้วและมอบหมาย หน้าที่บางส่วนให้กรมวิทยาศาสตร์บริการเป็นผู้กำกับดูแลเพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด ซึ่งเรื่องนี้ถือเป็น นโยบายหนึ่งของกระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ ที่จะผลักดันให้กรม วิทยาศาสตร์บริการมีส่วนในการดูแลความปลอดภัยและควบคุม มาตรฐานเฉพาะทางที่หน่วยงานอื่นไม่ได้ดำเนินการ

**ประเด็นที่สาม** เป็นการผลักดันให้เกิดการสร้างผลงานวิจัย อย่างเป็นรูปธรรมและนำไปใช้ประโยชน์ได้ในเชิงพาณิชย์ โดยมุ่งเน้น ให้บุคลากรมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง สามารถสร้างนวัตกรรมที่

นำไปพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศ ตลอดจนสามารถเพิ่มมูลค่า ของสินค้าชุมชน ผลงานวิจัยต้องนำไปต่อยอดภูมิปัญญาของชุมชน และเกิดการพัฒนาอาชีพได้อย่างยั่งยืน ในบางครั้งอาจจำเป็นต้อง จ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศในการสร้างความเข้มแข็งของบุคลากร ด้านวิจัย นอกจากนี้ยังส่งเสริมศักยภาพของนักวิจัยในการนำผลงาน ไปตีพิมพ์ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนส่งเสริมการแสดงผลงาน ในเวทีการประชุมนานาชาติ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่องค์กร เพิ่มมากขึ้น

อย่างไรก็ตามนโยบายของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ต้องมี การดำเนินงานอย่างเป็นระบบ โดยมีคณะกรรมการต่าง ๆ รองรับและ ติดตามผลการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุผลตามนโยบายที่ วางไว้และให้มีตัวชี้วัดที่ชัดเจน

### ★ ผลงานความก้าวหน้าของกรมวิทยาศาสตร์บริการ ที่เห็นเป็นรูปธรรมมีอะไรบ้าง

ปัจจุบันกรมวิทยาศาสตร์บริการได้วางนโยบายอย่างชัดเจน ทำให้เกิดศูนย์เชี่ยวชาญ 2 ศูนย์ ได้แก่ ศูนย์เชี่ยวชาญด้านแก้ว และ ศูนย์เชี่ยวชาญด้านวัสดุ สัมผัสอาหาร ซึ่งถือเป็น ศูนย์ที่มีความสำคัญต่อ การพัฒนาเศรษฐกิจของ ประเทศ เนื่องจากยังไม่มี หน่วยงานใดรับผิดชอบ



เรื่องดังกล่าว จึงเห็นว่า กรมวิทยาศาสตร์บริการต้องสร้างความเป็นเลิศและทำให้ประชาชน ได้รับประโยชน์จากการบริการที่ครบวงจร นอกจากนี้ศูนย์เชี่ยวชาญ ทั้ง 2 แห่งยังมีการเชื่อมโยงเครือข่ายกับต่างประเทศและเป็นสมาชิก ทั้งในระดับอาเซียนและระดับนานาชาติ ในขณะนี้ กรมวิทยาศาสตร์ บริการมีแผนที่จะพัฒนาศูนย์ทดสอบอื่น ๆ ให้มีความเข้มแข็ง ได้แก่ ศูนย์ทดสอบยาง ศูนย์ทดสอบของเล่น เพื่อรองรับการขยายตัวทาง เศรษฐกิจไปสู่อาเซียน

ขณะเดียวกันกรมวิทยาศาสตร์บริการ มีความพร้อมในการ จัดฝึกอบรมให้แก่บุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในสาขา ต่าง ๆ โดยทำหน้าที่ศูนย์ฝึกอบรมทางวิชาการของประเทศเพื่อรองรับ การเติบโตของภาคอุตสาหกรรม และสามารถรับรองความสามารถ ของบุคลากรทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่จะเสริมสร้าง



ขีดความสามารถของภาค อุตสาหกรรมและเตรียม ความพร้อมของบุคลากร ในตลาดเสรีอาเซียน

