

# สารบัญ

## บทที่ 1 ก้าวสู่ระบบไอซีที

### INTRODUCTION TO ICT SYSTEM..... 9

ระบบสารสนเทศ .....	15
บุคลากรที่ทำให้เกิดระบบไอซีที .....	22
เป้าหมายและภารกิจของระบบไอซีที .....	25
• หน้าที่ของระบบไอซีที .....	26
• ระบบไอซีทีกับการวางแผน .....	26
ความสำคัญของระบบไอซีที .....	27
ประโยชน์ของระบบไอซีทีต่อหน่วยงานต่างๆ .....	29
• ธุรกิจการบิน .....	29
• ธุรกิจธนาคาร .....	31
• อุตสาหกรรม .....	32
• รัฐวิสาหกิจ .....	34
แผนกรบบไอซีที .....	39
กรณีศึกษา : องค์กรที่นำระบบไอซีทีมาใช้ในทาง	
บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ .....	42
การพัฒนาและแนวโน้มของระบบไอซีที .....	51
ส่งท้ายบท .....	55
คำถาม .....	60

## บทที่ 2 ทรัพยากรระบบไอซีที

### ICT SYSTEM RESOURCES..... 61

ทรัพยากรของระบบไอซีที .....	62
• ทรัพยากรฮาร์ดแวร์ .....	64
• ทรัพยากรซอฟต์แวร์ .....	74
• ทรัพยากรข้อมูล .....	78
• ทรัพยากรระบบสื่อสารข้อมูล .....	80
• ทรัพยากรบุคคลากร .....	99
• ทรัพยากรกระบวนการ .....	103
การประยุกต์ใช้ระบบไอซีที .....	111
• งานด้านการศึกษา .....	111
• งานด้านธุรกิจ .....	113

• งานด้านอุตสาหกรรมและการผลิต .....	114
• งานด้านการสาธารณสุข .....	115
• งานด้านการสื่อสารโทรคมนาคม .....	116
• งานด้านหน่วยงานราชการ .....	118
• งานด้านความบันเทิง .....	119
แนวโน้มของทรัพยากรระบบไอซีที .....	120
• แนวโน้มด้านฮาร์ดแวร์ .....	121
• แนวโน้มด้านซอฟต์แวร์ .....	122
• แนวโน้มด้านข้อมูลไอซีที .....	123
• แนวโน้มด้านการสื่อสาร .....	123
จริยธรรมและความปลอดภัยของระบบไอซีที .....	125
• มิติด้านจริยธรรมของระบบไอซีที .....	126
• ความเป็นส่วนตัว .....	128
• ความถูกต้อง .....	129
• ความเป็นเจ้าของ .....	129
• การเข้าถึงข้อมูล .....	130
กรณีศึกษา : องค์กรที่มีการจัดการทรัพยากร	
ระบบไอซีทีอย่างมีประสิทธิภาพ .....	132
ส่งท้ายบท .....	137
คำถาม .....	142

## บทที่ 3 ระบบฐานข้อมูลและการจัดการแนวใหม่

### DATABASE SYSTEM AND MODERN

### MANAGEMENT ..... 143

ความหมายและความสำคัญของฐานข้อมูล .....	145
• ความหมายของฐานข้อมูล .....	145
• ความสำคัญของระบบฐานข้อมูล .....	146
• ระบบจัดการฐานข้อมูล .....	147
องค์ประกอบและลักษณะของฐานข้อมูล .....	148
• องค์ประกอบของระบบฐานข้อมูล .....	150
• หน้าที่ของโปรแกรม DBMS .....	153
• รูปแบบของฐานข้อมูล .....	155

# สารบัญ ...

• แผนภาพกระแสข้อมูล .....	159
• แผนภาพบริบท .....	161
• พจนานุกรมข้อมูล .....	163
• แผนภาพแสดงความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูล ..	164
การพัฒนากระบวนการข้อมูล .....	171
แนวคิดการพัฒนาฐานข้อมูล .....	173
• การพัฒนาฐานข้อมูลตามรูปแบบของวงจร การพัฒนากระบวนการไอซีที .....	174
• การพัฒนาฐานข้อมูลตามรูปแบบของการพัฒนา ระบบฐานข้อมูล .....	177
• การพัฒนาฐานข้อมูลตามรูปแบบของวงจร การพัฒนาฐานข้อมูล .....	180
เครื่องมือที่ใช้ในการพัฒนาระบบฐานข้อมูล .....	184
• เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาเบื้องต้น .....	184
• เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์และออกแบบ ระบบฐานข้อมูล .....	184
การทำงานด้วยระบบการจัดการฐานข้อมูล .....	185
การบริหารและแนวโน้มการพัฒนากระบวนการข้อมูล .	187
• การบริหารระบบฐานข้อมูล .....	187
• แนวโน้มการพัฒนากระบวนการข้อมูล .....	188
ระบบฐานข้อมูลออนไลน์ .....	189
ความปลอดภัยของระบบฐานข้อมูล .....	193
การติดตามและควบคุมการใช้งานฐานข้อมูล .....	196
โกดังข้อมูลและการทำเหมืองข้อมูล .....	200
• โกดังข้อมูล .....	200
• การทำเหมืองข้อมูล .....	206
กรณีศึกษา: องค์กรที่ประสบผลสำเร็จด้านบริการ จัดการระบบฐานข้อมูล .....	215
ส่งท้ายบท .....	218
คำทบทวน .....	224

## บทที่ 4 การออกแบบและพัฒนาระบบไอซีที ICT SYSTEM DESIGN AND DEVELOPMENT .. 225

การออกแบบระบบ .....	227
ความหมายของการออกแบบและพัฒนาระบบไอซีที	229
วิธีการและขั้นตอนในการพัฒนาระบบไอซีที .....	236
• การศึกษาความเป็นไปได้ .....	236
• การวิเคราะห์ระบบ .....	238
• การออกแบบระบบ .....	247
• การเขียนโปรแกรม .....	253
• การทดสอบระบบ .....	255
• การปรับใช้ระบบ .....	258
• การบำรุงรักษาระบบ .....	261
เครื่องมือในการพัฒนาระบบไอซีที .....	263
• การสร้างแบบจำลอง .....	264
• การสร้างต้นแบบ .....	264
• การสร้างความร่วมมือ .....	268
• การพัฒนาโดยผู้ใช้ระบบ .....	269
• การว่าจ้างบุคคลภายนอก .....	269
การติดตั้งและตรวจสอบระบบงานใหม่ .....	271
• การติดตั้งระบบงานใหม่ .....	271
• การตรวจสอบแผนงานการติดตั้งระบบ .....	272
การวางแผนด้านระบบไอซีทีขององค์กร .....	276
หลักความสำเร็จของการพัฒนาระบบงานไอซีที .....	283
• หลักการที่ 1 : ระบบเป็นของผู้ใช้ .....	283
• หลักการที่ 2 : การจัดตั้งและแบ่งกลุ่ม ของระบบออกเป็นกลุ่มงานย่อย .....	283
• หลักการที่ 3 : ขั้นตอนการพัฒนากระบวนการ ไม่ใช่แบบอนุกรม .....	284
• หลักการที่ 4 : ระบบงานข้อมูลไอซีทีถือเป็น การลงทุน .....	284

- หลักการที่ 5 : อย่างช้าๆที่จะต้องยกเลิก  
การพัฒนาาระบบ ..... 285
- หลักการที่ 6 : ในทุกขั้นตอนของการพัฒนาจะต้อง  
มีการจัดทำเอกสารเพื่อใช้อย่างอิงเสมอ ..... 285
- การพัฒนาระบบงานอย่างรวดเร็ว ..... 290
- การพัฒนาระบบสนับสนุนห้องใช้อุปกรณ์ ..... 293
- ส่งท้ายบท ..... 297
- คำถาม ..... 301

## บทที่ 5 บทบาทระบบไอซีทีในองค์กรสมัยใหม่

ROLES OF ICT SYSTEM IN MODERN ORGANIZATION ..... 303

- องค์กรและการบริหารจัดการ ..... 305
  - การจัดโครงสร้างองค์กร ..... 306
  - ระบบงานหลักในองค์กร ..... 308
  - ระบบไอซีทีสำหรับการสนับสนุนการทำงาน .. 311
  - ความหมายของการบริหารจัดการ ..... 314
- ผลกระทบของระบบไอซีทีที่มีต่อองค์กร ..... 320
- บทบาทของระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ ..... 322
  - คุณสมบัติที่ดีของระบบสารสนเทศ  
เพื่อการจัดการ ..... 333
  - ประโยชน์ที่ได้จากระบบสารสนเทศ  
เพื่อการจัดการ ..... 340
- การจัดการทรัพยากรระบบไอซีที ..... 342
  - การจัดหาฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์  
และการบริการ ..... 347
  - การประเมินฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์  
และบริการ ..... 348
  - การประเมินการบริการระบบไอซีที ..... 351
  - กิจกรรมที่ทำให้บังเกิดผล  
หรือการนำไปใช้อื่นๆ ..... 353
  - วิธีการปรับเปลี่ยน ..... 354

- การจัดการเทคโนโลยีและนวัตกรรม ..... 355
  - หลักการจัดการเทคโนโลยี ..... 358
  - บทบาทของเทคโนโลยีต่อการปฏิบัติงาน  
ขององค์กร ..... 360
  - สิ่งแวดล้อมทางเทคโนโลยี ..... 362
  - นวัตกรรมทางเทคโนโลยี ..... 364
  - การกระจายเทคโนโลยี ..... 367
  - ผู้บริหารเทคโนโลยี ..... 368
- ประสิทธิภาพและความพึงพอใจในการใช้ระบบไอซีที 369
- การพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์และพาณิชย์เคลื่อนที่ ... 370
- ส่งท้ายบท ..... 384
- คำถาม ..... 388

## บทที่ 6 การจัดการระบบไอซีทีเชิงกลยุทธ์

ICT SYSTEM STRATEGY MANAGEMENT ..... 389

- การจัดการเชิงกลยุทธ์ ..... 391
  - การกำหนดทิศทาง ..... 392
  - การวิเคราะห์ปัจจัยทางสภาพแวดล้อม ..... 393
  - การกำหนดกลยุทธ์ ..... 395
  - การดำเนินกลยุทธ์ ..... 397
  - การประเมินผลและควบคุมกลยุทธ์ ..... 398
  - ลำดับขั้นของกลยุทธ์ ..... 398
  - การคิดเชิงกลยุทธ์ ..... 400
  - หลักการสำคัญของการจัดการเชิงกลยุทธ์ ..... 401
- เทคนิคการจัดการเชิงกลยุทธ์ ..... 402
  - บาลานซ์ สกอร์การ์ด ..... 402
  - ซิกส์ ซิกมา ..... 411
- ความหมายของระบบไอซีทีเชิงกลยุทธ์ ..... 420
- ความท้าทายของระบบไอซีทีเชิงกลยุทธ์ ..... 423
- กรอบแนวคิดเกี่ยวกับระบบไอซีทีเชิงกลยุทธ์ ..... 425
  - กรอบแนวคิดของซาร์ล ไรส์แมน ..... 430
  - โมเดลห่วงโซ่คุณค่า ..... 434

# สารบัญ ...

ผลกระทบของระบบไอซีทีต่อการแข่งขัน .....	436
ความสัมพันธ์ระหว่างแผนกลยุทธ์ธุรกิจและ แผนกลยุทธ์ระบบไอซีที .....	442
ประเด็นของการใช้กลยุทธ์ระบบไอซีที ในการดำเนินธุรกิจสมัยใหม่ .....	451
กลยุทธ์ระบบไอซีทีระหว่างประเทศ .....	462
ส่งท้ายบท .....	465
คำถาม .....	468

## บทที่ 7 การบริหารโครงการพัฒนาระบบไอซีที

### MANAGEMENT OF ICT SYSTEM DEVELOPMENT PROJECT .....

หลักการขั้นพื้นฐานของโครงการ .....	471
• ความหมายของโครงการ .....	471
• การบริหารโครงการ .....	474
กระบวนการบริหารโครงการ .....	501
การประเมินโครงการพัฒนาระบบไอซีที .....	508

• วัตถุประสงค์ของการประเมินโครงการ .....	509
• ปัจจัยที่ใช้ในการประเมินโครงการ .....	510
• องค์ประกอบของการประเมินโครงการ .....	511
• มาตรฐานของการประเมินโครงการ .....	513
ประเด็นย่อยสำหรับการบริหารโครงการ .....	515
การบริหารโครงการเชิงกลยุทธ์ .....	528
• การตรวจสอบสภาพแวดล้อม .....	530
• การกำหนดโครงการเชิงกลยุทธ์ .....	531
• การนำโครงการเชิงกลยุทธ์ไปปฏิบัติ .....	535
• การประเมินและควบคุมโครงการเชิงกลยุทธ์ .....	536
ส่งท้ายบท .....	537
คำถาม .....	540
ภาคผนวก-นิยามศัพท์เฉพาะด้านระบบไอซีที .....	541
ประวัติและผลงานผู้เขียน .....	546
เอกสารอ้างอิง .....	550



ชื่อ  
17 ค.พ. 55

# ระบบไอซีทีและการจัดการยุคใหม่

## ICT System and Modern Management

ผู้เขียน พงษ์ศักดิ์ ผกามาศ

บรรณาธิการ  
รูปเล่ม สวรรณ์ ขุนพิลึก  
Graphic Vision

พิมพ์ครั้งที่ 1 สิงหาคม 2553

ISBN 978-616-7119-18-2

สงวนลิขสิทธิ์ตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2537  
ห้ามลอกเลียนไม่ว่าส่วนใดส่วนหนึ่งของหนังสือ  
เล่มนี้ ไม่ว่าในรูปแบบใดๆ เว้นแต่จะได้รับอนุญาต  
เป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้จัดพิมพ์เท่านั้น

ชื่อเว็บไซต์และชื่อผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่ปรากฏหรือเอ่ยถึงใน  
หนังสือเป็นลิขสิทธิ์ขององค์กรหรือบริษัทผู้ผลิตนั้นๆ

ข้อมูลทางบรรณานุกรมของสำนักหอสมุดแห่งชาติ

พงษ์ศักดิ์ ผกามาศ

ระบบไอซีทีและการจัดการยุคใหม่ = ICT System and Modern Management -- กรุงเทพฯ: วิตต์กรุ๊ป, 2553.  
552 หน้า.

1. เทคโนโลยีสารสนเทศ. I. สวรรณ์ ขุนพิลึก, บรรณาธิการ. II. ชื่อเรื่อง.

005.7585

ISBN 978-616-7119-18-2

เลขหมู่ 005.71  
พ 12  
2553  
เลขทะเบียน 18781  
วันที่ 17/ค.พ. 2555  
113672

จัดพิมพ์โดย

สำนักพิมพ์ วิตต์กรุ๊ป



52/3-4 อาคารเจริญการ ซอยนาคบ่างรุ่ง ถนนบ่างเมือง  
แขวงคลองมหานาค เขตบ้อมปราบฯ กรุงเทพฯ 10100  
โทร. 08-9443-8111, 0-2621-7171-2 ต่อ "วิตต์กรุ๊ป"  
โทรสาร 0-2225-6675-6 อีเมล: info@witty.net  
เว็บไซต์: <http://www.witty.co.th>

จัดจำหน่ายโดย

ห้างหุ้นส่วนจำกัด วี.ซี.พี. ซัดเซสกรุ๊ป

3/59 ซอยลาดพร้าว 31 ถนนลาดพร้าว  
แขวงจันทรมงคล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทร. 0-2511-2266 โทรสาร 0-2938-9877  
อีเมล: [vcp@vcpbook.com](mailto:vcp@vcpbook.com) เว็บไซต์: [www.vcpbook.com](http://www.vcpbook.com)

พิมพ์ที่

H.N. Group พ.ศ. 2553

BSTI DEPT. OF SCIENCE SERVICE  
สำนักหอสมุดฯ กรมวิทยาศาสตร์บริการ



1110014535

ราคา 295 บาท

### รับสมัครนักเขียนและบรรณาธิการอาชีพ

วิตต์กรุ๊ป เปิดกว้างรับผู้มีความสามารถเข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของทีมงานบรรณาธิการและนักเขียนประจำ

ผู้สนใจติดต่อได้ที่หัวหน้าทีมบรรณาธิการ 08-9443-8111 หรือ [witty@witty.net](mailto:witty@witty.net)

ถ้ามีประสบการณ์ในงานหนังสือ และมีงานสามารถทั้งการเขียนหนังสือ, การเป็นบรรณาธิการ

รวมถึงการออกแบบ+จัดรูปเล่มหนังสือ จะได้รับการพิจารณาเป็นพิเศษ

สำนักหอสมุดและศูนย์สารสนเทศฯ วิชาศาสตรวิและเทศโณโลยี