

สารบัญ

หน้า

คำนำ

บทที่ 1 การลดต้นทุน : ความสำคัญของเงินเก็บตก 9

ภาคที่ 1 : แนวคิดและหลักการของการควบคุม และลดต้นทุน

บทที่ 2 แนวคิดเบ็ดเสร็จเพื่อลดต้นทุน 15

□ ปรัชญาการลดต้นทุนแบบเบ็ดเสร็จ 16

□ วิธีลดต้นทุนในระยะสั้นและผลกระทบ 20

□ วิธีลดต้นทุนในระยะยาวและผลกระทบ 24

□ วิธีปฏิบัติการณ์เพื่อลดต้นทุน 25

บทที่ 3 สิ่งเร่งเร้าให้เกิดการลดต้นทุน 32

□ สิ่งเร่งที่เป็นเงิน 32

□ แนวทางการจ่ายเงินรางวัลแก่ระดับจัดการ 34

□ แนวทางการให้รางวัลแก่คนงานหรือพนักงาน
ระดับแรงงาน 36

□ สิ่งเร่งที่ไม่เป็นตัวเงิน 38

บทที่ 4 บันได 8 ขั้นในการลดต้นทุน 39

ขั้นที่ 1 : กำหนดเป้าหมายรวมในการลดต้นทุน 39

ขั้นที่ 2 : ซ้ำแหละเป้าหมายให้ละเอียด 43

	หน้า
ขั้นที่ 3 : ค้นหาปัญหา	45
ขั้นที่ 4 : วิเคราะห์ข้อมูลเพิ่มเติม	45
ขั้นที่ 5 : กำหนดเป้าหมายละเอียดในการลดต้นทุน	47
ขั้นที่ 6 : เสาะหาทางเลือกในการแก้ปัญหา	48
ขั้นที่ 7 : ประเมินทางเลือก	50
ขั้นที่ 8 : จัดทำแผนปฏิบัติการ	51

ภาคที่ 2 : ประสบการณ์ในการลดต้นทุน-ลด ค่าใช้จ่าย

บทที่ 5 เทคนิคในการจ่ายออก-จ่ายออก	57
<input type="checkbox"/> ลดวงเงินสต็อกย่อย	57
<input type="checkbox"/> จ่ายเงินค่าซื้อของซ้ำถึง 3 ครั้ง	58
<input type="checkbox"/> ประหยัดเงิน 10,000 เหรียญ	60
<input type="checkbox"/> จ่ายซ้ำ-จ่ายเร็ว	61
<input type="checkbox"/> โอนเงินทุกวันดีแน่หรือ	64
<input type="checkbox"/> โอดี โดยใช้เงินฝากประจำ...ได้หรือเสีย	66
บทที่ 6 หลุมปากคอกในออฟฟิศ	68
<input type="checkbox"/> ดูลูกค้าให้ลึก	68
<input type="checkbox"/> ดูลูกค้าให้ลึก-ลึกเข้าไปอีก	70
<input type="checkbox"/> ประหยัดไฟฟ้า 25 เปอร์เซ็นต์	72

	หน้า
<input type="checkbox"/> ลดสต็อก	74
<input type="checkbox"/> โรคคลัง “ถ่ายเอกสาร”	76
<input type="checkbox"/> จุ่มๆ จุ่มๆ เกี่ยวกับห้องน้ำ	77
<input type="checkbox"/> ลดค่าเช่า 18,000 เหรียญ	79
<input type="checkbox"/> ผมลงทุนไป 5 ล้านบาท ผมจะต้องขายเดือนละเท่าไรครับ	80

บทที่ 7 รางวัลเป็นพิษ 83

<input type="checkbox"/> เงินรางวัลจากการขายเป็นพิษ	83
<input type="checkbox"/> ผลกระทบจากเงินรางวัล	84

บทที่ 8 ตกหล่นที่ระบบ 86

<input type="checkbox"/> อะไหล่ร่วม	86
<input type="checkbox"/> ทำวิธีจัดซื้อให้ง่าย	87
<input type="checkbox"/> จ่ายเงินเดือนโดยเข้าบัญชีเงินฝาก	88
<input type="checkbox"/> ประหยัดงบประมาณ	91
<input type="checkbox"/> เจ้านายประชุมค่ะ	92
<input type="checkbox"/> รอของครับ	96

บทที่ 9 ทบทวนตรงค่าแรงหน่วย 99

<input type="checkbox"/> ท่านเคยจ่ายเงินเดือนให้ลูกจ้างสี่บ้างไหม	99
<input type="checkbox"/> คนมากได้งานน้อย	100
<input type="checkbox"/> จ้างเหมาถูกกว่า	102

	หน้า
<input type="checkbox"/> ค่าตัวผู้บริหาร	103
<input type="checkbox"/> แผนกซ่อมบำรุง สูญเปล่า 30,000 เหรียญ	104
บทที่ 10 เงินหล่นตามสาย	107
<input type="checkbox"/> อัลโหล นี่ทางไกลครับ	107
<input type="checkbox"/> ทางไกลค่ะ	109
<input type="checkbox"/> เขาว่าค่าโทรศัพท์เมืองไทยแพง	111
บทที่ 11 ลดงบเรื่องค่าขนส่ง	113
<input type="checkbox"/> งตซึ่ง... แต่วิ่งหาเงิน	113
<input type="checkbox"/> ใครๆ ก็บอกว่าคนรถนี้คุมยาก	115
<input type="checkbox"/> เรามาคุมค่าขนส่งกันเถอะ	117
<input type="checkbox"/> มาตรการควบคุมน้ำมันดีเซล	120
<input type="checkbox"/> ประหยัดถึง 27,000 เหรียญ จากการส่งเอกสาร	121
<input type="checkbox"/> การควบคุมค่าใช้จ่ายรถบรรทุก	122
บทที่ 12 ปากเป็นเอก	125
<input type="checkbox"/> ลูกค้าไม่ยอมครับ	125
<input type="checkbox"/> บัญชีน่าจะอยู่ที่ “คนของเรา”	127
บทที่ 13 วินัยของชีวิต...วินัยของธุรกิจ	129

เทคนิค การลดค่าใช้จ่าย

โครงการกรงูกริก

BSTI DEPT. OF SCIENCE SERVICE
สำนักหอสมุดฯ กรมวิทยาศาสตร์บริการ



1110007885

เกียรติศักดิ์ จีรเชียรนาถ

เลขที่	658-155
	ก 617
	2545
เลขทะเบียน	12605
วันที่	7, 15, 8, 2548

327uu



EXPERNET
Network of Experts
for Training and
Development

160.-