

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 แนวคิด	1
1. แนวคิดการบริหารจัดการ	2
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของการบริหารจัดการ	2
1.2 ความหมายของการบริหารจัดการ	6
1.3 สรุป	13
2. แนวคิดการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรม	20
2.1 ความเป็นมาและความสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรม	20
2.2 ความหมายของการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรม	22
2.3 หลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรม	30
2.4 สรุป	39
3. แนวคิดการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	41
3.1 ความเป็นมาและความสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	42
3.2 ความหมายของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	44
3.3 หลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	49
3.4 สรุป	68
บทที่ 2 การประยุกต์	72
1. การประยุกต์การบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรม	72
1.1 การนำการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรมไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติตนและกิจกรรมในชุมชน	72
1.2 การนำการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรมไปประยุกต์ใช้กับการประกอบอาชีพของนักบริหารจัดการ	78
1.3 สรุป	86
2. การประยุกต์การบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	86
2.1 การดำเนินงานตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	87

2.2	การนำการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติตนและการประกอบอาชีพ	91
2.3	การนำการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรมไปประยุกต์ใช้กับกิจกรรมต่างๆ	95
2.4	สรุป	105
บทที่ 3	ปัญหาและการพัฒนา	107
1.	ปัญหาและการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรม	107
1.1	ปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรม	107
1.2	การพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรม	112
1.3	สรุป	141
2.	ปัญหาและการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	143
2.1	ปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	144
2.2	การพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	160
2.3	สรุป	174
บทที่ 4	สรุปและข้อเสนอแนะ	176
1.	สรุป	176
1.1	การสรุปสาระสำคัญของบทที่ 1-3	176
1.2	การสรุปและวิเคราะห์สาระสำคัญเพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับกำหนดข้อเสนอแนะ	188
2.	ข้อเสนอแนะ	205
2.1	แนวทางการเสริมสร้างหรือพัฒนาคุณธรรมให้แก่ประชาชน	205
2.2	แนวโน้มการบริหารจัดการในอนาคต	213
บรรณานุกรม		217

สารบัญภาพ

	หน้า
บทที่ 1	
ภาพที่ 1.1 ภาพรวมการศึกษา เรื่อง “การบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรมและ แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง”	1
ภาพที่ 1.2 เปรียบเทียบแนวทางการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงาน 3 แบบ คือ การบริหาร การบริหารจัดการ และการบริหารการบริการ จำแนกตาม จุดเน้น จุดหมายปลายทางเบื้องต้น และจุดหมายปลายทางสูงสุด	19
ภาพที่ 1.3 ขั้นตอนนำไปสู่คุณธรรมและจุดหมายปลายทางสูงสุด	26
ภาพที่ 1.4 ความสัมพันธ์ระหว่างคุณธรรมกับจริยธรรมและจุดหมายปลายทางสูงสุด	29
ภาพที่ 1.5 หลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรม 10 ประการ	38
ภาพที่ 1.6 ขั้นตอนการดำเนินงานตามแนวทางคุณธรรม จัดแบ่งตามหลักการสำคัญ ของการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรม 10 ประการ	39
ภาพที่ 1.7 ความเป็นมาของแนวคิดและแนวทางการบริหารจัดการตามแนวทาง เศรษฐกิจพอเพียง	44
ภาพที่ 1.8 องค์ประกอบของความหมายของคำว่าพอเพียง และจุดหมายปลายทางสูงสุด	46
ภาพที่ 1.9 ภาพรวมความหมายของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ที่ตั้งอยู่บนพื้นฐานของทางสายกลาง และถือว่าเป็นแนวทาง หรือ มรรควิธีที่ประกอบด้วยหลายขั้นตอนซึ่งนำไปสู่จุดหมายปลายทางสูงสุด	47
ภาพที่ 1.10 การสร้างเครือข่ายอย่างเป็นระบบในทุกระดับ	67
ภาพที่ 1.11 หลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 8 ประการ	68
บทที่ 2	
ภาพที่ 2.1 ขั้นตอนการดำเนินงานตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชนจัดแบ่ง ตามระดับของชุมชน	88
ภาพที่ 2.2 ขั้นตอนการดำเนินงานตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชนจัดแบ่ง ตามหลักการสำคัญของเศรษฐกิจพอเพียง	89
ภาพที่ 2.3 ขั้นตอนการดำเนินงานตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชนจัดแบ่ง ตามแนวคิดของการบริหารจัดการหรือการบริหารจัดการ	89

ภาพที่ 2.4	ขั้นตอนการดำเนินงานตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชนจัดแบ่งตามแนวคิดพื้นฐานของกระบวนการ	90
ภาพที่ 2.5	ขั้นตอนการดำเนินงานตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชนจัดแบ่งตามหลักการสำคัญของกระบวนการพัฒนา	91
บทที่ 3		
ภาพที่ 3.1	ปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรมที่เกิดจากภายในชุมชน 3 ประการ และเกิดจากภายนอกชุมชน 2 ประการ	111
ภาพที่ 3.2	ปัจจัยที่มีส่วนสำคัญต่อการกำหนดการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรม 10 ประการ	122
ภาพที่ 3.3	ความสัมพันธ์ของบ้าน วัด โรงเรียน และชุมชน ที่มีส่วนสำคัญต่อการส่งเสริม และปลูกฝังคุณธรรมแก่ประชาชน	128
ภาพที่ 3.4	ความสัมพันธ์ของปัญหาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงที่แบ่งเป็น ปัญหาที่เกิดจากภาคประชาชน ภาครัฐ และระบบ	146
ภาพที่ 3.5	ความสัมพันธ์ของการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงที่แบ่งเป็น การพัฒนาภาคประชาชน ภาครัฐ และระบบ	160
ภาพที่ 3.6	ขั้นตอนหรือกระบวนการพัฒนาภาคประชาชนตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 10 ขั้นตอน	170
บทที่ 4		
ภาพที่ 4.1	การเปรียบเทียบหลักการสำคัญของการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรมและแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงที่เป็นแนวทางหรือมรรควิธีที่นำไปสู่จุดหมายปลายทางสูงสุด	179
ภาพที่ 4.2	ปัจจัยที่มีส่วนสำคัญต่อการกำหนดการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรมและแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง 10 ประการ	183
ภาพที่ 4.3	การนำกรอบแนวคิดทางสังคมศาสตร์ที่เรียกว่า “กระบวนการพิจารณาแก้ไขปัญหา” ซึ่งประกอบด้วย 3 ขั้นตอนที่สอดคล้องกัน ได้แก่ ปัญหา สาเหตุ และแนวทางการพัฒนา มาใช้ในการศึกษาวิเคราะห์	205
ภาพที่ 4.4	แนวโน้มการบริหารจัดการในอนาคตที่ให้ความสำคัญกับการผสมผสานการบริหารจัดการตามแนวคิดของประเทศทางตะวันตกกับแนวคิดของประเทศทางตะวันตกเข้าด้วยกัน	216

สารบัญตาราง

แนวคิด

	หน้า
ตารางที่ 4.1 การเปรียบเทียบความหมายของการบริหาร การจัดการ และการบริหารจัดการที่ให้ความหมายตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง	177
ตารางที่ 4.2 การเปรียบเทียบการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรมและแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง จำแนกตามข้อดีและข้อเสีย	181
ตารางที่ 4.3 ปัญหาและการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรมจัดแบ่งตามภายในและภายนอกชุมชน	184
ตารางที่ 4.4 ปัญหาและการพัฒนาการบริหารจัดการตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงจัดแบ่งตามภาคประชาชน ภาครัฐ และระบบ	186
ตารางที่ 4.5 การวิเคราะห์เปรียบเทียบภาพรวมระหว่างแนวคิดของประเทศทางตะวันออกกับแนวคิดของประเทศทางตะวันตก จัดแบ่งตามการคิด การดำเนินงานหรือการลงมือปฏิบัติ และผล	189
ตารางที่ 4.6 การวิเคราะห์เปรียบเทียบภาพรวมแนวคิดการบริหารจัดการภาครัฐระหว่างประเทศทางตะวันออกกับประเทศทางตะวันตก จำแนกตามโครงสร้างและอำนาจหน้าที่ การบริหารงานบุคคล และกระบวนการ	192
ตารางที่ 4.7 การวิเคราะห์เปรียบเทียบภาพรวมการบริหารจัดการ 15 แนวทางโดยจัดแบ่งตามปัจจัยด้านจิตใจและด้านวัตถุ	198



**การบริหารจัดการตามแนวทางคุณธรรม
และแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง**
**Management Administration Following
Morality Guideline and Sufficiency
Economy Guideline**

เลขหมู่ 658.4
Q 37
2550
เลขทะเบียน 15190.
ที่ 24/ส.ป. 2551

96215

BSTI DEPT. OF SCIENCE SERVICE
สำนักหอสมุดฯ กรมวิทยาศาสตร์บริการ



1110002222

รองศาสตราจารย์ ดร.วิรัช วิรัชนิภาวรรณ
อาจารย์ประจำสาขาวิชาวิทยาการจัดการ
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
2550