

# สารบัญ

หน้า

คำนำ	3
<b>บทที่ 1 ธุรกิจ การแข่งขัน และคุณภาพ</b>	7
□ ธุรกิจ การดำเนินงาน และความได้เปรียบในการแข่งขัน	8
□ ผลิตภัณฑ์กับความได้เปรียบในการแข่งขัน	11
□ คุณภาพ : ทางเลือกและอาวุธเชิงกลยุทธ์ของธุรกิจ	14
□ คุณภาพ คือ การสร้างความพอใจให้ลูกค้า	15
<b>บทที่ 2 คุณภาพคืออะไร</b>	20
□ ระดับของแนวคิดด้านคุณภาพ	22
□ คุณสมบัติของสินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพ	27
□ ความสำคัญของคุณภาพ	32
□ แนวความคิดเกี่ยวกับคุณภาพ	35
<b>บทที่ 3 การจัดการคุณภาพ</b>	42
□ การจัดการคุณภาพ	43
□ ต้นทุนของคุณภาพ	46
□ การกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และการวางแผนคุณภาพ	51
□ การควบคุมคุณภาพ	52
<b>บทที่ 4 TQM</b>	57
□ ความหมายของ TQM	58
□ TQM กับการบริหารคุณภาพแบบเดิม	64

## หน้า

- วัตถุประสงค์ของ TQM 66
- ประโยชน์ของ TQM 67

**บทที่ 5 Deming กับ TQM 70**

- รู้จักกับ Deming คนธรรมชาติเปลี่ยนโลก 71
- หลักการของ Deming 72
- วงศ์ Deming 76
- โรคร้ายของธุรกิจ 80

**บทที่ 6 การสร้างองค์กร TQM 86**

- TQM กับองค์กรคุณภาพ 87
- การนำ TQM ไปปฏิบัติ 88
- ปัจจัยแห่งความสำเร็จในการประยุกต์ TQM 93
- สาเหตุที่การประยุกต์ TQM ล้มเหลว 97

**บรรณานุกรม 105****ประวัติผู้เขียน 108**

๓ มี.ค. ๔๘

# TQM

## กลยุทธ์การสร้าง องค์กรคุณภาพ

BSTI DEPT. OF SCIENCE SERVICE  
สำนักงานส่งเสริมฯ การวิทยาศาสตร์และการ



1110007808

ดร. ณัฐรัพันธ์ เจริญนันทน์  
และคณะ

658.401
D8 113
2546
12594
2548

๑๒๖๒



**EXPERNET**  
Network of Experts  
for Training and  
Development

140.-

สำนักหอสมุดมหาวิทยาลัยและศูนย์บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย