



สารบัญ

บทที่ 1	บทนำสู่การควบคุมการผลิตระดับโรงงาน	1
1.1	บทนำ	1
1.2	ระบบการวางแผนและควบคุมการผลิตโดยรวมด้วยคอมพิวเตอร์	2
1.3	หน้าที่ของการควบคุมการผลิตระดับโรงงาน	10
1.4	ระบบการควบคุมการผลิตระดับโรงงาน	12
1.5	ความล้มเหลวของการกำหนดตารางการผลิตด้วยคอมพิวเตอร์	16
1.6	ทำไมระบบการกำหนดตารางการผลิตจึงล้มเหลว	17
1.7	ตัวอย่างระบบคอมพิวเตอร์ในการกำหนดตารางการผลิต	20
1.8	สรุป	29
บทที่ 2	ประเภทของการกำหนดตารางการผลิต	31
2.1	การกำหนดตารางการผลิตสำหรับโรงงานที่เน้นกระบวนการผลิต	31
2.2	กระบวนการกำหนดตารางการผลิตและการควบคุม	35
2.3	การกำหนดตารางการผลิตสำหรับโรงงานที่เน้นผลิตภัณฑ์	37
2.4	การกำหนดงานหรือการวางแผนกำลังการผลิตในระบบการผลิต ที่เน้นกระบวนการเป็นหลัก	38
2.5	สรุป	47
บทที่ 3	ระบบการวางแผนกำลังการผลิต	48
3.1	บทนำ	48
3.2	วัตถุประสงค์ของการวางแผนกำลังการผลิต	51
3.3	หน้าที่ของการวางแผนกำลังการผลิต	53
3.4	ข้อมูลเพื่อการวางแผนกำลังการผลิต	54
3.5	คำที่ใช้ในการวางแผนกำลังการผลิต	54
3.6	หลักของการวางแผนกำลังการผลิต	58
3.7	การคำนวณการวางแผนกำลังการผลิต	61
3.8	โปรแกรมกำหนดภาระงานภายใต้ทรัพยากรไม่จำกัด	65
3.9	การจัดระดับภาระงานโรงงานให้สม่ำเสมอ	68
3.10	การจัดลำดับความสำคัญของใบสั่ง	70
3.11	รายงานการจัดระดับภาระงานโรงงาน	73

3.12	เทคนิคการวางแผนกำลังการผลิต	73
3.13	ตัวอย่างการวางแผนกำลังการผลิต	86
3.14	การวางแผนความต้องการกำลังการผลิต	93
3.15	ความแตกต่างที่สำคัญระหว่างการกำหนดงานแบบไม่จำกัด และ การวางแผนความต้องการกำลังการผลิต	98
3.16	สรุป	99

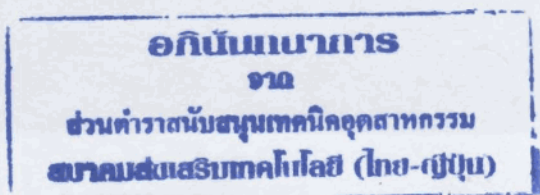
บทที่ 4 การควบคุมการปฏิบัติงานโรงงาน 100

4.1	บทนำ	100
4.2	การวางแผนกำลังการผลิต (รายวัน) ระยะสั้น	101
4.3	เครื่องมือของการควบคุมการปฏิบัติงานโรงงาน	105
4.4	การควบคุมปริมาณงานเข้าและออก	106
4.5	ความถูกต้องของข้อมูล	107
4.6	แผนภูมิควบคุมแกนต์	108
4.7	องค์ประกอบของปัญหาในการจัดตารางการผลิตในโรงงาน	109
4.8	ตัวอย่างการจัดตารางการผลิต	113
4.9	สรุป	117

บทที่ 5 การออกไปสั่งและการกำหนดตารางการผลิต 119

5.1	บทนำ	119
5.2	การออกไปสั่ง	122
5.3	ลักษณะของระบบการออกไปสั่ง	124
5.4	โปรแกรมการออกไปสั่ง	126
5.5	การจัดเตรียมเอกสารการผลิต	127
5.6	โปรแกรมการสร้างเอกสารการผลิต	129
5.7	การจัดตารางการปฏิบัติงาน	130
5.8	การแรงงาน	132
5.9	เกณฑ์ในการจัดลำดับความสำคัญ	137
5.10	โปรแกรมการจัดตารางการปฏิบัติงาน	138
5.11	การจัดลำดับและตารางการผลิต	140
5.12	ตัวอย่างการใช้เกณฑ์ลำดับความสำคัญ	144
5.13	การประเมินผลตารางการผลิต	147
5.14	ข้อเสนอแนะบางประการในการจัดตารางการผลิต	148
5.15	สรุป	149

บทที่ 6	การกำหนดตารางการผลิตสำหรับโรงงานที่เน้นผลิตภัณฑ์	151
6.1	บทนำ	151
6.2	การกำหนดตารางการผลิตแบบรุ่นการผลิต	152
6.3	การกำหนดตารางการผลิตและการควบคุมสำหรับกำหนดการส่งมอบ โดยเทคนิคเส้นดุลยภาพ	159
6.4	การกำหนดตารางการผลิตสำหรับการผลิตแบบต่อเนื่องปริมาณมาก	163
บทที่ 7	การควบคุมการผลิต	169
7.1	การติดตามและรายงานผลความก้าวหน้า	169
7.2	การควบคุมปริมาณงานป้อนเข้าและออก	170
7.3	การควบคุมลำดับความสำคัญ	175
7.4	การประมวลผลสารสนเทศ	176
บทที่ 8	ระบบการรวบรวมข้อมูลโรงงาน	179
8.1	บทนำ	179
8.2	การบันทึกงาน	180
8.3	วิธีรวบรวมข้อมูลโรงงาน	187
8.4	รายงานสำหรับควบคุม	193
8.5	สรุป	195
บทที่ 9	สรุปส่งท้ายและใจความสำคัญ	196
9.1	ปัจจัยความสำเร็จของการวางแผนและการควบคุมการผลิตระดับโรงงาน	196
9.2	ใจความสำคัญ	197
ภาคผนวก ก.	แบบฝึกหัดทบทวน ฝึกปฏิบัติ และเฉลยแบบฝึกหัดบางข้อ	200
ภาคผนวก ข.	กรณีศึกษา เรื่องการจัดลำดับงานและตารางการผลิต โดยวิธีของฮอดก์สัน	223
ภาคผนวก ค.	เทคนิคการจัดลำดับและตารางการผลิต สำหรับโรงงานที่ เน้นกระบวนการผลิต	230
บรรณานุกรม	247



ระบบการควบคุมการผลิต

ระดับโรงงาน

658-51
 เลขที่: พ 36
 8173
 เลขทะเบียน: 974
 วันที่ 20/11/44
 0029-89960

BSTI DEPT. OF SCIENCE SERVICE
 สำนักหอสมุดฯ กรมวิทยาศาสตร์บริการ



1110002715

โดย

รศ.พิภพ ลลิตาภรณ์

อกินันเทนการ
งาน
 ส่วนคำรณนัยสนุนเทคนิคอุตสาหกรรม
สมาคมสงเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

จัดทำโดย



สำนักพิมพ์ ส.ส.ท.
 สมาคมสงเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

220.-